

Tampereen teknillinen yliopisto

Rehtori Mika Hannula

Avajaispuhe 7.9.2016

Arvoisa ministeri, hyvät kutsuvieraat, yliopistomme henkilöstö, opiskelijat sekä ystävät,

Toivotan teidät lämpimästi tervetulleeksi Tampereen teknillisen yliopiston lukuvuoden avajaisjuhlaan.

Distinguished minister of education and culture, dear guests of honor, ladies and gentlemen,

I have the pleasure to welcome you all to the opening ceremony of the academic year 2016 - 2017. I am especially delighted that we are honored by the presence of Sanni Grahn-Laasonen, the Minister of Education and Culture, and also Jorma Turunen, the managing director of The Federation of Finnish Technology Industries.

Also, I warmly welcome the alumni of 1966, 1976 and 1986!

Tampereen teknillinen yliopisto tunnetaan teollisuuden yliopistona. Se tarkoittaa sitä, että

läheinen yhteistyömme teollisuuden ja muun elinkeinoelämän kanssa on olennainen ja itsestään selvä osa toimintatapaamme. Tästä hyöttyy sekä meitä ympäröivä yhteiskunta, että yliopistoyhteisö.

Our close co-operation with industry and commerce benefits both the wider society around us and naturally our very own university community.

When I say university community, I feel that our students are an absolutely critical part of it. The employment rates of our young graduates are high despite the state of our national economy. More than 70% of them are employed already upon their graduation. Close co-operation with businesses certainly helps us to build up-to-date degree programs.

Läheinen yhteistyö elinkeinoelämän kanssa varmistaa myös sen, että yhteiskunnallinen vaikuttavuutemme on kohdallaan. Yhtenä esimerkkinä tästä mainitsen seurannassamme olleet 180 TTY-lähtöistä yritystä, jotka työllistävät 6 100 ihmistä ja ovat luoneet yli 1,2 miljardin euron liikevaihdon.

Our position in international rankings has been steadily rising during the past few years. When it comes research co-operation with businesses, TUT has been ranked globally on the 11th place by Times Higher Education. Yesterday, QS World Ranking positioned us on the 319th place in their comparison of more than 4000 universities. In this highly selective group, covering only one fifth of all universities, we belong to the best 10%. From last year, our ranking has risen 37 places and from the year before as much as 112 places. Now, we are the number 4 university in Finland.

Our university is also one of the most international universities in Finland. Every fifth student on our campus is an international student and every third member of our teaching and research staff has been recruited from abroad.

Hyvä juhlaväki,

Aloittaessani rehtorina tämän vuoden keväällä, kävin läpi yliopistomme keskeiset tutkimukseen ja opetukseen liittyvät tunnusluvut. Oli hienoa havaita, että muutaman viime vuoden aikana kaikki keskeiset tunnuslukumme tutkintomääristä julkaisuihin osoittavat vakaata kasvua. Samaan aikaan meillä on

suomalaisten yliopistojen tyytyväisimmät opiskelijat ja henkilöstömme hyvinvointi on kolmen parhaan yliopiston joukossa. Näin siitäkin huolimatta, että monet isot muutokset, joita olemme tehneet, ovat teettäneet henkilöstöllämme joskus lähes kohtuuttomia työmääriä. Ylioppilaskuntamme on myös ollut hienosti mukana näissä muutoksissa; nostaan esille epäkohtia, tehnyt konkreettisia kehittämis ehdotuksia ja pitänyt huolen siitä, että opiskelijan näkökulma ei ole päässyt unohtumaan.

Näiden havaintojeni perusteella olen vakuuttunut siitä, että säätiömuotoinen yliopisto ja sen strategiseen johtamiseen kykenevä johtamisjärjestelmä on ollut meille siunaus. Edeltäjäni, rehtori Markku Kivikoski luotsasi tätä laivaa harkiten, mutta määrätietoisesti. Tulokset puhuvat puolestaan.

A university is an organisation like no other. It is mainly a community and it needs to be led like one. It is obvious, yet I want to point this out, that our good results are the result of hard work by both our staff and students.

Now, I want to thank the entire university community for all the work you have done. It has not been just easy and fun. When it sometimes has felt like that, I mean easy and fun, we have soon discovered that it never is just a bed of roses.

Säätiöyliopistoksi ryhtyminen ei ole tarkoittanut pelkästään johtamisjärjestelmän muutosta. Säätiöpääoman tuotto on mahdollistanut merkittävät investoinnit tutkimukseen, oppimisympäristöihin ja uusiin opetusmenetelmiin. Tämä kaikki näkyy ja tuntuu yliopistoyhteisössämme ja ennen pitkää myös sen tuloksissa.

Oivallinen esimerkki siitä, mitä säätiöpääoman tuotoilla olemme saaneet aikaiseksi, on TUTLab, josta löytyy kaikki, mitä teekkari tarvitsee ideoidensa kehittelyyn. Koko kampuksen yhteisessä työpajassa on käytettävissä viimeisintä huutoa olevia digitaalisen valmistuksen laitteita, kuten 3D-tulostimia ja laserleikkureita. Nämä välineet ovat myös yrityskumppaniemme käytettävissä prototyyppien rakentamiseen. Te olette kaikki lämpimästi tervetulleita tutustumaan TUTLabiin tämän avajaistilaisuuden jälkeen. Se sijaitsee sähkötalon

ensimmäisessä kerroksessa, kuten siellä jo tänään aamupäivällä vierailleet alumnimme tietävät.

Kuten aiemmin mainitsin, yliopistomme on jatkuvassa vuorovaikutuksessa ympäröivän yhteiskunnan kanssa. Me kehitämme tekniikkaa ihmisen ja yhteiskunnan hyväksi. Tässäkin avajaistilaisuudessa on pieni, mutta näkyvä esimerkki tästä vuorovaikutuksesta. Avajaistilaisuus kuvataan Nokian uudella OZO-kameralla, joka edustaa uusinta teknologiaa virtuaalitodellisuuden rakentamisessa. Teknologia avaa aivan uusia mahdollisuuksia esimerkiksi opetuksen kehittämiseen.

Our organisation as a foundation university has not only meant a new management system. The returns on our foundation capital have made remarkable investments possible on research, learning environments and new teaching and learning methods. This all is not only visible but also tangible in our university community and, before long, in its results.

Arvoisat juhlavieraat,

Se kaikista rohkein hanke, mihin Tampereen teknillinen yliopisto on ryhtynyt, on Tampere3. Kysymys on hankkeesta, joka tähtää uudenlaisen yliopiston rakentamiseen Tampereelle. Hankkeen kulmakivet ovat monialaisuus, joustavat opintopolut ja toimiva strateginen johtamisjärjestelmä.

Me tiedämme, että tämän päivän ongelmia ei ratkaista yhden tieteenalan voimin. Tiedämme myös, että teknologia on läsnä käytännöllisesti katsoen joka paikassa. *Monialaisella yliopistolla* on mahdollisuus lähestyä tutkimusongelmia erilaisia näkökulmia yhdistäen. *Monialaisella yliopistolla* on mahdollisuus antaa opiskelijoilleen laaja perspektiivi, jonka avulla lähestyä erilaisia ilmiöitä.

Joustavat opintopolut merkitsevät meille sitä, että uudenlainen yliopisto ja siihen kuuluva ammattikorkeakoulu voivat järjestää opiskelijoilleen entistä rationaalisempia ja mielekkäämpiä opintopolkuja ja ainakin jossain määrin vapauttaa heitä duaalimallin kahleista. Bolognan julistuksen mukaan tämä olisi pitänyt tehdä jo vuoteen 2010 mennessä.

Tutkimuksen laadun hallinnan kannalta monialaisuus lisää haasteita, ja yhtenäisen tenure track -järjestelmän käyttöönotto on varmaankin niitä ensimmäisiä keskusteltavia asioita Tampereen uuden yliopiston aloittaessa toimintansa.

Hankkeellamme on vahva elinkeinoelämän, mutta myös monen muun sidosryhmän tuki. Parisen viikkoa sitten järjestettiin Ilmavoimien fasilitoima yhteisharjoitus, johon osallistui niin viranomaisten, elinkeinoelämän, poliittisten päättäjien kuin korkeakoulujenkin edustajia. Tuon harjoituksen aikana tuli jälleen selväksi, että Tampere3-hanke puhuttaa ja sitä pidetään yleisesti hyvänä esimerkkinä rakenteellisesta uudistamisesta. Uudenlaisen yliopiston uskotaan myös lisäävän alueen innovaatiokapasiteettia.

The boldest of all TUT initiatives is Tampere3. This initiative is about creating a new type of a university in Tampere. Its cornerstones are multi-disciplinarity, flexible study paths and well-functioning strategic management system.

Arvoisat juhlavieraat,

Tampere3-hanke on tällä hetkellä Suomen tärkein korkeakoulupoliittinen hanke. Meillä on nyt tien raivaajan asema. Monet muut suomalaiset korkeakoulut ovat käynnistäneet samankaltaisia, mutta pienimuotoisempia hankkeita, ja odottavat meidän avaavan tien välttämättömille korkeakoulupoliittisille uudistuksille.

Onnistuessaan tällä hankkeella on erittäin suuri merkitys suomalaisen korkeakoulujärjestelmän tulevaisuudelle. Me olemme tekemässä rohkeaa rakenteellista uudistusta eli juuri sitä, mitä valtiolta on jo pitkään suomalaisilta korkeakouluilta vaatinut. Valitettava tosiasia kuitenkin on, että toistaiseksi emme ole saaneet alkuunkaan sellaista taloudellista tukea, jota tämänkaltaisen hankkeen toteuttaminen edellyttää. Toivon vilpittömästi, että valtiolta näkisi hankkeemme kannattavana investointina, jonka tuotot vielä aikanaan koituvat veronmaksajien ja koko yhteiskunnan eduksi.

Tällä hetkellä tilanne näyttää ikävältä. Sen sijaan, että saisimme taloudellista tukea, olemme joutumassa uusien leikkauksien kohteeksi. Kilpailukyky-sopimuksen väärä tulkinta tarkoittaa pelkästään

TTY:lle noin 1 miljoonan euron lisäleikkaustarvetta. Jos tulkinta ei muutu, joudumme uudelleen sopeuttamaan toimintaamme. Tämä on käsittämätöntä tilanteessa, jossa yliopistomme kaikki keskeiset tunnusluvut osoittavat oikeaan suuntaan, olemme juuri keväällä leikanneet toiminnastamme yli 90 henkilötyövuotta ja olemme ryhtymässä todella rohkeaan korkeakoulupoliittiseen uudistukseen, jolla on merkitystä koko Suomelle. Näin poukkoileva rahoitus vie pohjan yliopistomme strategiselta profiloinnilta ja hyvän henkilöstöpolitiikan lähes mahdottomaksi.

Tampere3 is the most important political initiative within higher education in Finland. We are now pioneering, although there are other, yet smaller scale initiatives in other universities. They are waiting for us to clear the way for the required changes in higher education policies. We are boldly restructuring, rising to the government's challenge, yet still missing critical funding to execute an initiative of this scale. I sincerely hope, that the government will see this initiative as a return yielding investment. It is very unfortunate, that our future funding is not encouraging as new austerity measures appear to be directed at us.

Arvoisa yleisö ja erityisesti yliopistomme henkilöstö,

Tämä lukuvuosi tulee olemaan vaativa.

Tavanomaisen jatkuvan kehittämisen lisäksi me teemme parhaillaan monia isoja muutoksia omassa toiminnassamme. Tuntuvin muutos on uusi organisaatorakenne, joka astuu voimaan ensi vuoden alussa. Tuon muutoksen myötä tiedekuntien ja dekaanien roolit korostuvat. Jatkossa dekaanit ovat täyspäiväisiä johtajia, joiden valta ja vastuu ovat huomattavasti aiempaa suuremmat.

Omien kehittämishankkeidemme lisäksi myös sadat meistä ovat jollakin tavalla mukana Tampere3-hankkeen toteutuksessa. Tiedän, että hankkeen toteuttaminen siten, että uusi säätiöyliopisto voi aloittaa toimintansa 1.1.2018, on kova tavoite, eikä yhteisten toimintatapojen löytäminen kolmen kulttuuriltaan ja toimintatavoiltaan erilaisen korkeakoulun välillä ole helppo tehtävä. Tämä aiheuttaa ymmärrettävää ja myös hyväksyttävää turhautumista.

Ehkä se tärkein ohje kuitenkin on pitää katse riittävän kaukana tulevaisuudessa. Ilman kompromisseja ja avointa keskustelua asiat eivät edisty. Toivon, että meillä kaikilla riittää voimaa ja kapasiteettia viedä asioita eteenpäin tulevan lukuvuoden aikana siitäkkin huolimatta, että se tullee olemaan yksi yliopistomme historian vaativimmista. Toivon myös, että keskeiset sidosryhmämme osoittavat meille tukensa, jotta voimme viedä yhteisen hankkeen maaliin asti tavalla, josta voimme kaikki vielä joskus olla ylpeitä.

Dear audience,

My final words are addressed to the entire staff of our university. This academic year will be a challenging one, as in addition to our everyday development we are undergoing many significant changes in our operations. The biggest change is the new organisational structure which will take effect in the beginning of 2017. In this new organisation the role of the faculties and their deans is emphasised. The deans will be full-time managers and they are entrusted with significantly higher authority, and also responsibility, than before.

In addition to this, hundreds of us are involved with the planning and implementation of the Tampere3 initiative. I am aware of the fact that the targeted opening of the new foundation university in January 1, 2018, is a hard task to achieve. Finding new shared ways of operating between three culturally and operationally different higher education institutions will not be easy. This results in understandable and acceptable frustration.

However, my piece of advice is to keep focused on the more distant future. Without compromise and open dialogue there will be no progress. I hope that

we all will have the energy and capacity to push things forward, although the year ahead of us may be the hardest one in the history of our university. I also hope that our essential stakeholder groups will support us to achieve our goal of Tampere3 in a way that makes us all proud.

Distinguished minister of education and culture,
dear guests of honor, ladies and gentlemen,

I thank you all for your attention and look forward to our productive and pleasant future co-operation. With these words, I wish you a rewarding academic year!